



fare dirigenza, adesso

Marco TRIVELLI

Polis Lombardia
Plenaria di avvio dei corsi manageriali

Fare dirigenza, adesso

Marco Trivelli – DG ASST Brianza

Milano 21 novembre 2023



Come si legge il DNA di una organizzazione?

CHI SIAMO

COMPLESSO DI COMPETENZE REALI,
DI CULTURA, DI RISORSE STRUMENTALI

CONSONANZA/EQUILIBRIO

BISOGNI E
ATTESE DEI
PAZIENTI

AMBIENTE/CONTESTO

INDIRIZZI REGIONALI/OFFERTA SANITARIA
REGIONALE, RISORSE CHE LA SOCIETÀ METTE A
DISPOSIZIONE

LA CONSONANZA DEI TRE ELEMENTI DA' EQUILIBRIO



OGNI ORGANIZZAZIONE E' SPECIFICA

NIGUARDA E'...

UN OSPEDALE GENERALE

DI DIMENSIONI MEDIO-GRANDI

**ORGANIZZAZIONE
CONCENTRATA SULLA
COMPLESSITA'**

...MA PER COMPLESSITA'

PER LA CAPACITA' DI LAVORO
MULTIDISCIPLINARE

SPEDALI CIVILI E'...

UN CENTRO DI ALTE SPECIALITA'

OPERATORE UNICO IN AMBITO
PROVINCIALE PER ALCUNE
PATOLOGIE AD ALTA DIFFUSIONE

**TOTAL PLAYER,
RESPONSABILITA' DI
SERVIRE OGNI SEGMENTO
DI BISOGNO**

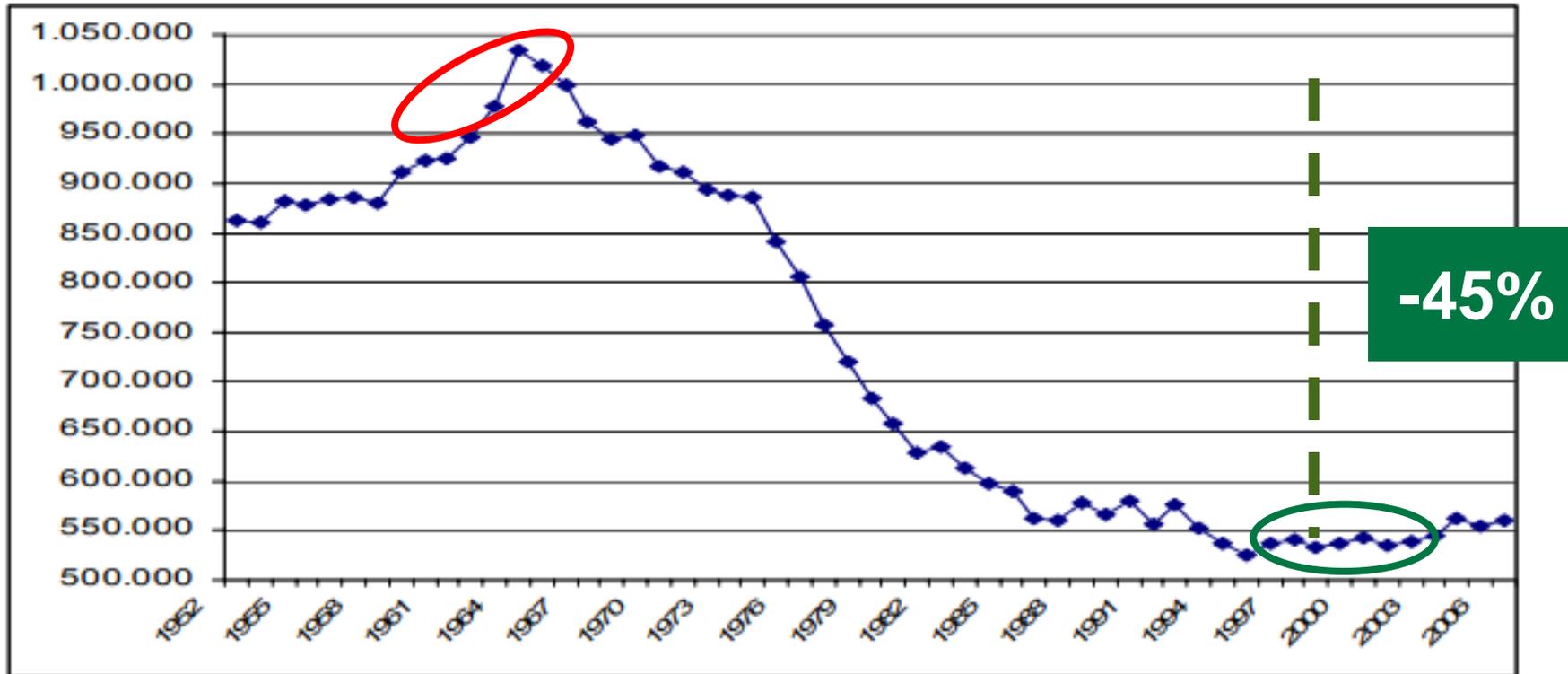
CAPACE DI GESTIRE LA PROSSIMITA'

CON FUNZIONI DI FORMAZIONE



Ricambio generazionale?

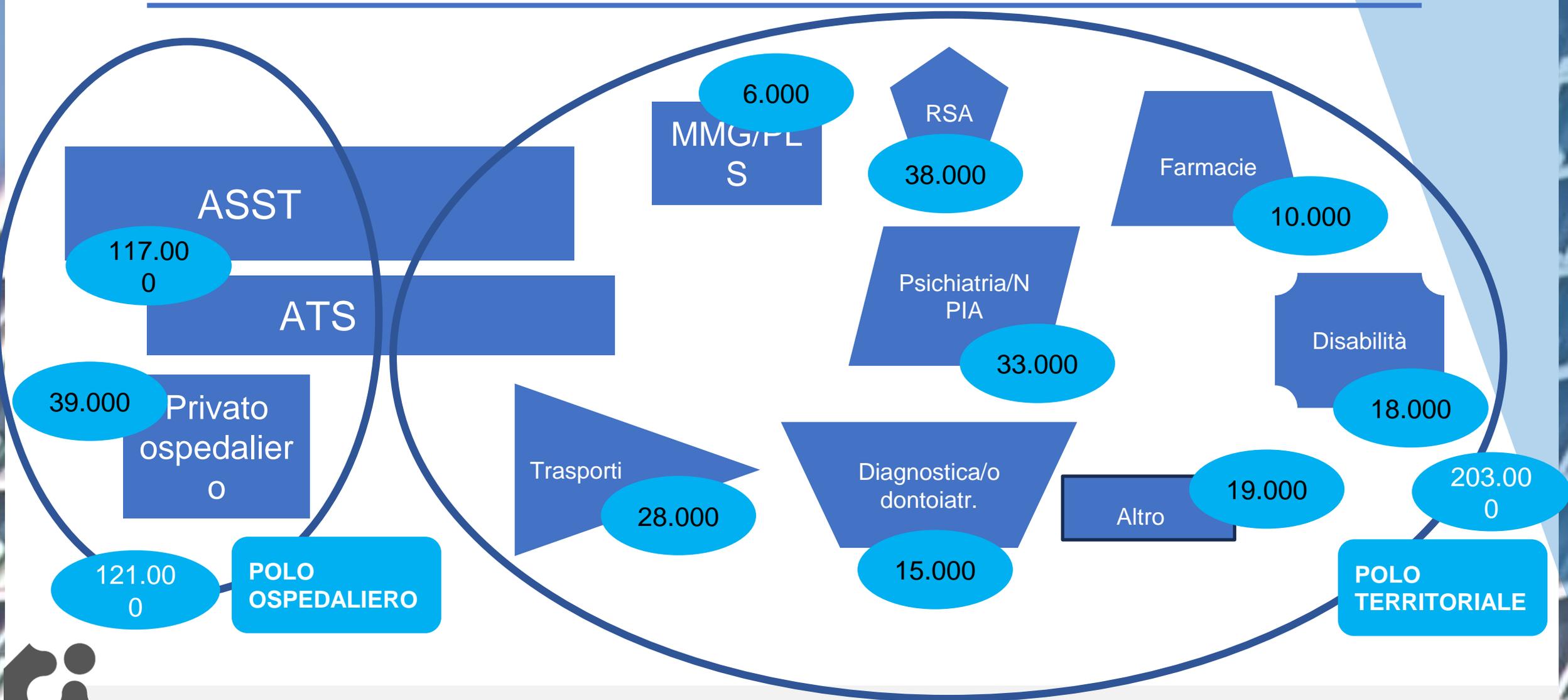
Figura 1. Nati vivi della popolazione residente in Italia. Anni 1952-2006



Fonte: Rilevazione del movimento e calcolo della popolazione residente annuale (Bilancio demografico)



Componenti del Sistema Socio-Sanitario Lombardo





ISO 9001
BUREAU VERITAS
Certification



Polis-Lombardia
Via Taramelli, 12/F - 20124 Milano
www.polis.lombardia.it